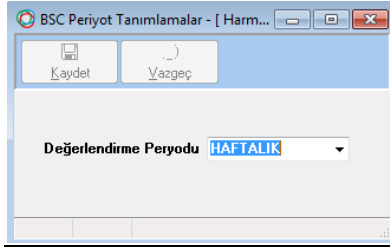


BALANCED SCORECARD (BSC) KULLANIMI

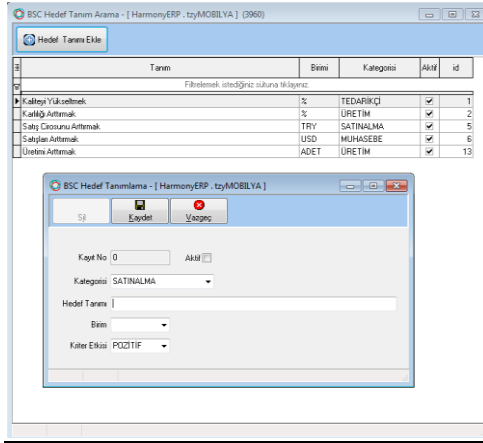
BSC modülünün kullanımı aşağıda sırasıyla gösterilmiştir.

Periyot Tanımlama



BSC altında bulunan tanımlamalar menüsünden kullanılacak olan hedef yenileme ve yeni hedef verme gibi işlemlerin zaman periyodu için değerlendirme periyodu seçilir. Hedef aralıkları haftalık, aylık, 3 aylık, 6 aylık, 9 aylık ve yıllık zaman dilimleri baz alınarak seçilir.

Hedef Tanımlama



Sı	Tanım	Birim	Kategori	Akış	id
1	Karlılığı Yükseklemek	%	TEDARİKÇI	✓	1
2	Karlılığı Arttırmak	%	ÜRETİM	✓	2
3	Satış Cirosunu Arttırmak	TRY	SATINALMA	✓	5
6	Satışları Arttırmak	USD	MÜHASEBE	✓	6
13	Üretimi Arttırmak	ADET	ÜRETİM	✓	13

BSC Hedef Tanımlama - [HarmonyERP - tzyMOBILYA]

Kayıt No: 0 Akış: ☐

Kategori: SATINALMA

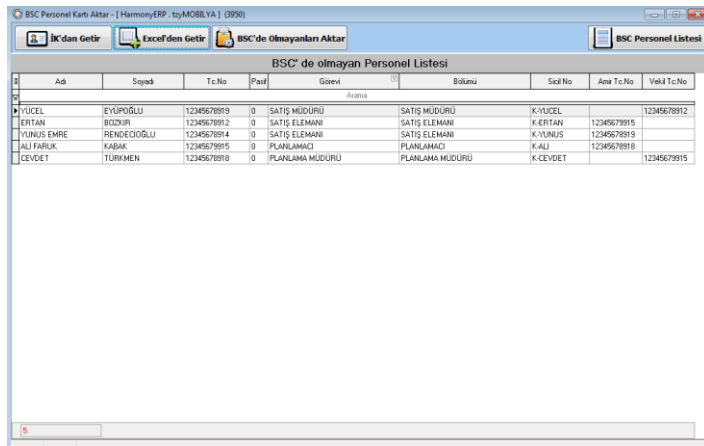
Hedef Tanımı:

Birim:

Kriter Etkisi: POZİTİF

Bu ekranda hedef kartında kullanılacak sabit hedefler tanımlanır ve hedef kartında bu hedefler seçilir. Bu hedeflere göre hedef değer girişleri yapılır. Kategori alanı hedefleri gruplamak için kullanılır, Birim seçeneği sayısal hedeflerin birimi için kullanılır, kriter etkisi hedefin düşük ve yüksek olması durumunun fayda yönüne göre seçilmesi durumudur. (Satış hedefi pozitifken, hammadde tüketimi negatif kriter etkisine sahip olması)

PERSONEL AKTARMA



BSC Personel Kartı Aktar - [HarmonyERP - tzyMOBILYA] (3950)

B'den Getir Excel'den Getir BSC'de Olmayanları Aktar BSC Personel Listesi

BSC'de olmayan Personel Listesi

Sı	Adı	Soyadı	T.C.No	Pass	Görevi	T.C.	Bölümü	Sicil No	Ank T.C.No	Vaki T.C.No
1	YÜCEL	EYÜPOĞLU	12345678919	0	SATIŞ MÜDÜRÜ		SATIŞ MÜDÜRÜ	K-YÜCEL		12345678912
2	ERTAN	BİRDİR	12345678912	0	SATIŞ ELEMANI		SATIŞ ELEMANI	K-ERTAN	12345678915	
3	YUNUS EMRE	RENKOCIOĞLU	12345678914	0	SATIŞ ELEMANI		SATIŞ ELEMANI	K-YUNUS	12345678918	
4	ALİ FARUK	KABAK	12345678915	0	PLANLAMACI		PLANLAMACI	K-ALİ	12345678918	
5	CEVDET	TURKMEH	12345678916	0	PLANLAMA MÜDÜRÜ		PLANLAMA MÜDÜRÜ	K-CEVDET		12345678915

Bu ekranda BSC modülünde hedef tanımlanacak ve hedef girilecek tüm kullanıcılar tanımlanır. Kullanıcılar İK tarafından çekilebileceği gibi excel listesi oluşturularak programa aktarılabilir. Sonraki işlemde kullanıcılar resimdeki ekrana çekildikten sonra BSC'de olmayanları aktar seçeneği ile BSC personel listesine tanımlanmış olur.

PERSONEL LİSTESİ

<

Bu ekrana bir önceki aktarım ekranında bulunan BSC personel listesi butonu ve menüde bulunan personel listesi butonu ile ulaşılabilir. Bu ekrana aktarılmış olan personeller üzerinde düzeltme yapılabilir. (Amir, Vekil, bölümü, Görevi, pasifliği düzeltmeleri)

HEDEF KARTI

BSC Hedef Kartı Liste - [HarmonyERP - tzyMOBILYA] (3910)

Amir / Vekil Seçimi

Amiri Olduğum Hedef Kartları

Hedef Kartı Sahibinin Adı Soyadı	Bölümü	Görevi	Kartın Durumu
▶ YÜCEL EYÜPOĞLU	SATIŞ MÜDÜRÜ	SATIŞ MÜDÜRÜ	
YUNUS EMRE RENDEÇİOĞLU	SATIŞ ELEMANI	SATIŞ ELEMANI	

2

Kullanıcı: K-YUCEL

Resimdeki örnek resimde K-Yucel Kullanıcısının hedef kartı gözükmektedir. Bu listede K-Yucel Kullanıcısının kendi hedef kartı ve amiri olduğu tüm personeller listelenir. Personel seçilerek personelin hedef kartından hedef ataması ve diğer işlemler yapılabilir. K-Yucel kullanıcısı kendine hedef belirleyebileceği için kendi kullanıcısında listede sıralanmıştır.

Örnek resimde görüldüğü üzere K-Yucel kullanıcısı K-Yunus kullanıcısının amiridir. K-Yunus kullanıcısına hedef tanımlamak için kullanıcının bulunduğu satıra çift tıklanır ve kullanıcıya hedef tanımlama ekranından hedef girişi yapılır. Hedef tanımlamayı personele amiri yapabilir ve hedef atayabilir. Aynı zamanda personelde kendine hedef tanımlayabilir ve sonrasında amirine onaya gönderebilir. Sonrasında Amir onaylama veya Red işlemi yapar.

Amir ekranında onaya gönderilmiş hedefler sarı satırlar halinde görüntüler. Öncesinde hedef kart ekranı açılışında amiri olduğu kullanıcının kart durumu onay bekliyor olarak gözükür.

BSC Hedef Kartı Liste - [HarmonyERP . tzyMOBİLYA] (3910)

Amiri Olduğum Hedef Kartları

Amir / Vekil Seçimi

Hedef Kartı Sahibinin Adı Soyadı	Bölümü	Görevi	Kartın Durumu
YÜCEL EYÜPOĞLU	SATIŞ MÜDÜRÜ	SATIŞ MÜDÜRÜ	
YUNUS EMRE RENDECIOĞLU	SATIŞ ELEMANI	SATIŞ ELEMANI	Onay Bekliyor

2

Kullanıcı K-YUCEL

Amir Hedef Giriş Ekranı

Hedef Kartı Giriş - [HarmonyERP . tzyMOBİLYA]

Tarih Aralığı: 22/07/2019 - 28/07/2019 Tarih Aralığındaki Puanı : 0

Red Onay

Kendisi	Hedef Tanımı	Hedef Açıklaması	Kategori	Başlama Tarihi	Bitiş Tarihi	Periyod (gün)	Birim	Ağırlık Önem Derecesi	Kriter Etiketi	Max. Alınacak Puan	Puan	Durumu
 YUNUS EMRE RENDECIOĞLU	Toplam Satış Artırmak	satış artışı	SATIŞ	22/07/2019	29/07/2019	7	PAKET	80	POZİTİF	100	0	Onaylandı
	Satış Oranını Artırmak	satış oranını artırmak	SATIŞ	01/07/2019	25/07/2019	3	TRY	50	NEGATİF	100	0	Reddedildi
	Karlılığı Artırmak	diğer iskonto yapma	SATIŞ	16/07/2019	24/07/2019	2	%	20	POZİTİF	100	0	Onay Bekliyor

Amiri

YÜCEL EYÜPOĞLU
SATIŞ MÜDÜRÜ

3 150

Periyod Detayı

Tarih	Hedef Değer	Hedef Değer Yok	Gerçekleşen Değer	Gerçekleşen Değer Yok	Gerçekleşen Açıklaması	Yeni Kayıt Yapan	Yeni Kayıt Tarihi	Değişiklik Yapan
18/07/2019	9	☐		☒		K-YUCEL	23/07/2019 15:26:00	K-YUNUS
20/07/2019	5	☐		☒		K-YUCEL	23/07/2019 15:26:00	K-YUNUS
22/07/2019	55	☐		☒		K-YUCEL	23/07/2019 15:26:00	K-YUNUS
24/07/2019	2	☐		☒		K-YUCEL	23/07/2019 15:26:00	K-YUNUS

Resimdeki ekran amir olan kullanıcı ekranıdır. Amir hedef kartı listesinden seçtiği kullanıcı ekranında hedef tanımlı yapabilir ve hedefler üzerinde değişiklik yapabilir amirin atadığı hedeflerin amir tarafından onaylanması için hedefleri personelin onaya göndermesi gerekmektedir. Üst alandan seçilen hedef ve periyot özelliklerine göre periyot detay alanında hedef değer girişleri tarihleri listelenir.

Üst alanda bulunan listede satırlara hedefler tanımlanır. Hedef tanımlı sabit tanımlanan hedeflerden seçilir sonrasında hedefe ait hedef açıklaması yazılır. Hedef açıklamasının girişi bu ekranda yapılır. Hedef için başlama tarihi ve bitiş tarihi girişi yapılır sonrasında hangi aralıklarla hedefin yapılması belirlemek için periyot gün seçilir ve bu periyot güne göre ekranın altında bulunan periyot detayı alanına satırlar otomatik olarak listelenir. Ağırlık önem Derecesi hedef değerlendirmelerde kullanılacak bir değerdir. Hedefin önem derecesine (personale belirlenen diğer hedeflere) göre sayısal bir değer girilir ve bu değer hedef kartı değerlendirme menüsünde hesaba dahil edilir. Puan sütunu hedef değerlerindeki başarıya göre hedefte aldığı puandır. Max alınacak puan sütunu ile hedef için alınacak maximum puan sınırı belirlenir. Amir kullanıcı hedeflerinde değişiklik yapabilir veya değişiklik yapmadan reddedebilir ve onaylayabilir.

Satırlarda bulunan renklendirmelerde sarı renkteki satırlar onay bekleyenleri, yeşil renkteki satırlar onaylananları, kırmızı renkteki satırlar reddedilmiş olan hedefleri göstermektedir.

Personel Hedef Giriş Ekranı

Hedef Kartı Giriş - [HarmonyERP - tzyMOBİLİYA]

Tarih Aralığı: 22/07/2019 - 28/07/2019 Tarih Aralığındaki Puanı : 0

[Onaya Gönder](#)

Kendisi


YUNUS EMRE RENDEÇİOĞLU

Hedef Tanımı	Hedef Açıklaması	Kategori	Bağlama Tarihi	Bitiş Tarihi	Periyod (gün)	Birim	Ağırlık Onem Derecesi	Kriter Etkisi	Max. Alınacak Puan	Puan	Durumu
Toplan Satış Arttırmak	Satış oranı	SATIŞ	22/07/2019	29/07/2019	7	PAKET	80	POZİTİF	100	0	Onaylandı
Satış Oranını Arttırmak	Satış oranını arttırmak	SATIŞ	01/07/2019	25/07/2019	3	TRY	50	NEGATİF	100	0	Reddedildi
Karlılığı Arttırmak	dişuk iskonto yapma	SATIŞ	16/07/2019	24/07/2019	2	%	20	POZİTİF	100	0	Onay Bekliyor
Toplan Satış Arttırmak	Toplu alimda iskonto uygulamak	SATIŞ	01/07/2019	23/09/2019	14	PAKET	40	POZİTİF	80	0	Hazırlanıyor

Amiri

YÜCEL EYÜPOĞLU
SATIŞ MÜDÜRÜ

4 190

Periyod Detayı

Tarih	Hedef Değer	Hedef Değer Yok	Gerçekleşen Değer	Gerçekleşen Değer Yok	Gerçekleşen Açıklaması	Yeni Kayıt Yapan	Yeni Kayıt Tarihi	Değişiklik Yapan
15/07/2019	15	☐		☒		K-YUNUS	23/07/2019 16:56:00	K-YUNUS
29/07/2019	25	☐		☒		K-YUNUS	23/07/2019 16:56:00	K-YUNUS
12/08/2019	88	☐		☒		K-YUNUS	23/07/2019 16:56:00	K-YUNUS
26/08/2019	8	☐		☒		K-YUNUS	23/07/2019 16:56:00	K-YUNUS
09/09/2019	25	☐		☒		K-YUNUS	23/07/2019 16:56:00	K-YUNUS
23/09/2019	99	☐		☒		K-YUNUS	23/07/2019 16:56:00	K-YUNUS

Personel Hedef giriş yaptıktan ya da amiri tarafından belirlenen hedeflerde değişiklik yaptığında talepleri amirine onaya yollar ve sonrasında onaylı hedeflerde gerçekleşen değer girişi yapılabilir.

Gerçekleşen Değer Girişi

Hedef Kartı Giriş - [HarmonyERP - tzyMOBİLİYA]

Tarih Aralığı: 22/07/2019 - 28/07/2019 Tarih Aralığındaki Puanı : 0

[Onaya Gönder](#)

Kendisi


YUNUS EMRE RENDEÇİOĞLU

Hedef Tanımı	Hedef Açıklaması	Kategori	Bağlama Tarihi	Bitiş Tarihi	Periyod (gün)	Birim	Ağırlık Onem Derecesi	Kriter Etkisi	Max. Alınacak Puan	Puan	Durumu
Satış Oranını Arttırmak	Satış oranını arttırmak	SATIŞ	01/07/2019	25/07/2019	3	TRY	50	NEGATİF	100	0	Reddedildi
Karlılığı Arttırmak	dişuk iskonto yapma	SATIŞ	16/07/2019	24/07/2019	2	%	20	POZİTİF	100	0	Onaylandı
Toplan Satış Arttırmak	Toplu alimda iskonto uygulamak	SATIŞ	01/07/2019	23/09/2019	14	PAKET	40	POZİTİF	80	0	Hazırlanıyor

Amiri

YÜCEL EYÜPOĞLU
SATIŞ MÜDÜRÜ

3 110

Periyod Detayı

Tarih	Hedef Değer	Hedef Değer Yok	Gerçekleşen Değer	Gerçekleşen Değer Yok	Gerçekleşen Açıklaması	Yeni Kayıt Yapan	Yeni Kayıt Tarihi	Değişiklik Yapan
18/07/2019	9	☐	8	☐		K-YUCEL	23/07/2019 15:26:00	K-YUNUS
20/07/2019	5	☐	4	☐		K-YUCEL	23/07/2019 15:26:00	K-YUNUS
22/07/2019	55	☐	60	☐		K-YUCEL	23/07/2019 15:26:00	K-YUNUS
24/07/2019	2	☐	2	☒		K-YUCEL	23/07/2019 15:26:00	K-YUNUS

Üst tablodan hedef seçildikten sonra periyod detayı alanında gerçekleşen değer girişi yapılabilir.

GERÇEKLEŞEN DEĞER GİRİŞİ

BSC Gerçekleşen Girişi - [HarmonyERP - tzyMOBILYA] (3920)

Listele

Periyod Bitiş Tarih Aralığı: 29/07/2019 - 04/08/2019

Personel Sicil No: []

Sicil No	Adı Soyadı	Hedef Tanımı	Tarih	Hedef Değer	Gerçekleşen Değer	Gerçekleşen Değer Yok	Birim	Gerçekleşen Açıklaması	Kriter Etkisi	Ağırlık Önem Derecesi	Bö
K-YUNUS	YUNUS EMRE RENDECIOĞLU	Satışları Arttırmak	31/07/2019	60		☒	USD		POZİTİF	50	SATIŞ ELEMANI
K-YUNUS	YUNUS EMRE RENDECIOĞLU	Toplam Satış Arttırmak	29/07/2019	56	55	☐	PAKET		POZİTİF	25	SATIŞ ELEMANI
K-YUNUS	YUNUS EMRE RENDECIOĞLU	Toplam Satış Arttırmak	01/08/2019	61	53	☐	PAKET		POZİTİF	25	SATIŞ ELEMANI

Gerçekleşen değer girişi hedef kart ekranından girilebildiği gibi bu ekranda da giriş yapılabilir. Bu ekran alternatif olarak toplu gerçekleşen değer girişlerinde kullanılır.

HEDEF KARTLARI DEĞERLENDİRME

Hedef Kartları Değerlendirme - [HarmonyERP - tzyMOBILYA] (3930)

Listele Tümü Kartları Hesapla

Tarih Aralığı: 01/01/2019 - 28/07/2019

Personel Sicil No: []

Tarih Aralığındaki Periyodlara Göre Tarih Aralığına Göre

Tarih	Adı Soyadı	Periyod Puanı	Bölümü	Görevi	Sicil No
Arama					
15/07/2019	ALI FARUK KABAK	0	PLANLAMACI	PLANLAMACI	K-Ali
22/07/2019	ALI FARUK KABAK	0	PLANLAMACI	PLANLAMACI	K-Ali
22/07/2019	CEVDET TÜRKMEN	32,32			K-Cevdet
22/07/2019	SERDAR BİLİR	0			K-ERTAN
22/07/2019	YUNUS EMRE RENDECIOĞLU	0			K-YUNUS
15/07/2019	YUNUS EMRE RENDECIOĞLU	0			K-YUNUS

6

Tarih Aralığındaki Hedefleri

Hedef Tanımı	Hedef Açıklaması	Kategori	Bağlama Tarihi	Bitiş Tarihi	Periyod (gün)	Birim	Ağırlık Önem Derecesi	Kriter Etkisi	Max. Alınacak Puan	Puan	Durumu
Satışları Arttırmak	ssssssssssssssssssssss	SATIŞ	22/07/2019	28/07/2019	2	USD	30	POZİTİF	100	20	Onaylandı
Üretimi Arttırmak	00000000000000000000	ÜRETİM	22/07/2019	26/07/2019	1	ADET	10	POZİTİF	100	64,88	Onaylandı
Tedarikçi Sayısını Arttırmak	ddddd	TEDARİKÇİ	24/07/2019	26/07/2019	1	ADET	5	POZİTİF	100	0	Onaylandı
Karlılığı Arttırmak	dd	SATIŞ	24/07/2019	27/07/2019	1	%	3	POZİTİF	100	0	Onaylandı

4 48

Bu ekranda hedef kartlarında bulunan hedeflerin gerçekleşen değerlerinin puanlaması yapılır. Belirlenen Tarih aralığına göre personellerin adıkları puanlar listelenir. Kullanım şekli tarih aralığı seçilir, tüm kartları hesapla butonu ile hesap yapılır sonrasında listele denilerek personellerin puanları listelenir.

Puanlama aşağıdaki gibidir;

Puan: girilen değer hedef değere(pozitifse böyle, negatifse tam tersi) bölünür 100 ile çarpılır. Sonrasında buradan Alınan puan önce maksimum puana eşitlenir sonra bu puanın ağırlık derecesi ile çarpılır ve ağırlıklı puan bulunur. Son aşamada tarih aralığındaki ağırlık puan toplamı ağırlık derecesine toplamına bölünür periyod puanı hesaplanır. (Girilen değer var ise puan hesaplanır yoksa hesap yapılmaz)